

AUDIÊNCIA PÚBLICA

Apresentação dos Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica, Financeira e da Modelagem da Concessão da Rodoviária de Taubaté, para a administração, operação, exploração comercial e execução de obras de complementação, reforma e adequação do Terminal

Prefeitura Municipal de Taubaté

05 de junho de 2019



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Sumário

1. Escopo
2. Localização
3. Diagnóstico
4. Estudo de Mercado
5. Benchmarking
6. Pesquisas
7. Estudo de Demanda e Projeções
8. Fases de Investimento
9. Potencialidades de uso
10. Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira
11. Cronograma



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Autorização dos trabalhos

EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO DE ESTUDO

Processo nº 48.855/2018

Autorizou a empresa Geo Brasilis Consultoria, Planejamento, Meio Ambiente e Geoprocessamento Ltda a proceder com os Estudos de Viabilidade para concessão privada do Terminal Rodoviário de Taubaté.



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Itens detalhados no estudo

- Levantamento e Diagnóstico Geral
- Estudo de Mercado
- Estudo de Viabilidade Econômico Financeira (EVEF)
- Arranjo Jurídico - Institucional da Concessão
- Integração dos Estudos de Viabilidade e Definição da Modelagem de Contratação



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

1. Escopo dos trabalhos

Serviços adicionais desenvolvidos pela Geo Brasilis

1. Consulta aos órgãos públicos (ARTESP, ANTT, EMTU) e legislação de uso e ocupação do solo
2. Levantamento Topográfico do Terminal
3. Elaboração de Mapas Georreferenciados
4. Pesquisa Quantitativa
5. Pesquisa Qualitativa
6. Vistoria pela equipe de engenharia para estimativa de custos
7. Tabulação das despesas atuais do Terminal



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

**GEO
BRASILIS**
Planejando o futuro

2. Localização

Mapa de Vetores de Atração de Público, Instituições e Serviços

Vetores de Atração de Público
Instituições de Ensino/Saúde e
Serviços Públicos/Privados

- Legenda:**
- Ponto de Referência Principal**
 - Terminal Rodoviário
 - Instituição de Ensino**
 - 2 - ETEC - Dr. Geraldo José Rodrigues Alckmin
 - 3 - ETEP Faculdades
 - 4 - Faculdade Anhaguera de Taubaté - Unidade 1
 - 5 - FATEC
 - 6 - ITES - Instituto Taubaté de Ensino Superior
 - 7 - SENAC
 - 8 - SENAI - Escola Félix Guisard
 - 9 - UNIP EAD - Polo Taubaté
 - 10 - UNITALU - Reitoria - Universidade de Taubaté
 - 11 - SEST/SENAT
 - Instituição de Saúde**
 - 12 - Hospital e Maternidade Policlín Taubaté
 - 13 - Hospital Regional do Vale do Paraíba
 - 14 - Hospital Universitário de Taubaté
 - 15 - Pronto Socorro Municipal
 - 16 - Santa Casa Saúde
 - 17 - UPA San Marino
 - Serviços Privados**
 - 18 - SEBRAE Taubaté
 - 19 - SESC
 - Serviços Públicos**
 - 20 - Delegacia de Polícia
 - 21 - Poupa Tempo
 - Localidades**
 - 22 - Aeródromo
 - 23 - Distrito Industrial
 - Raio de Abrangência**
 - 100 metros
 - 500 metros
 - 1500 metros
 - 3000 metros



Elaboração:

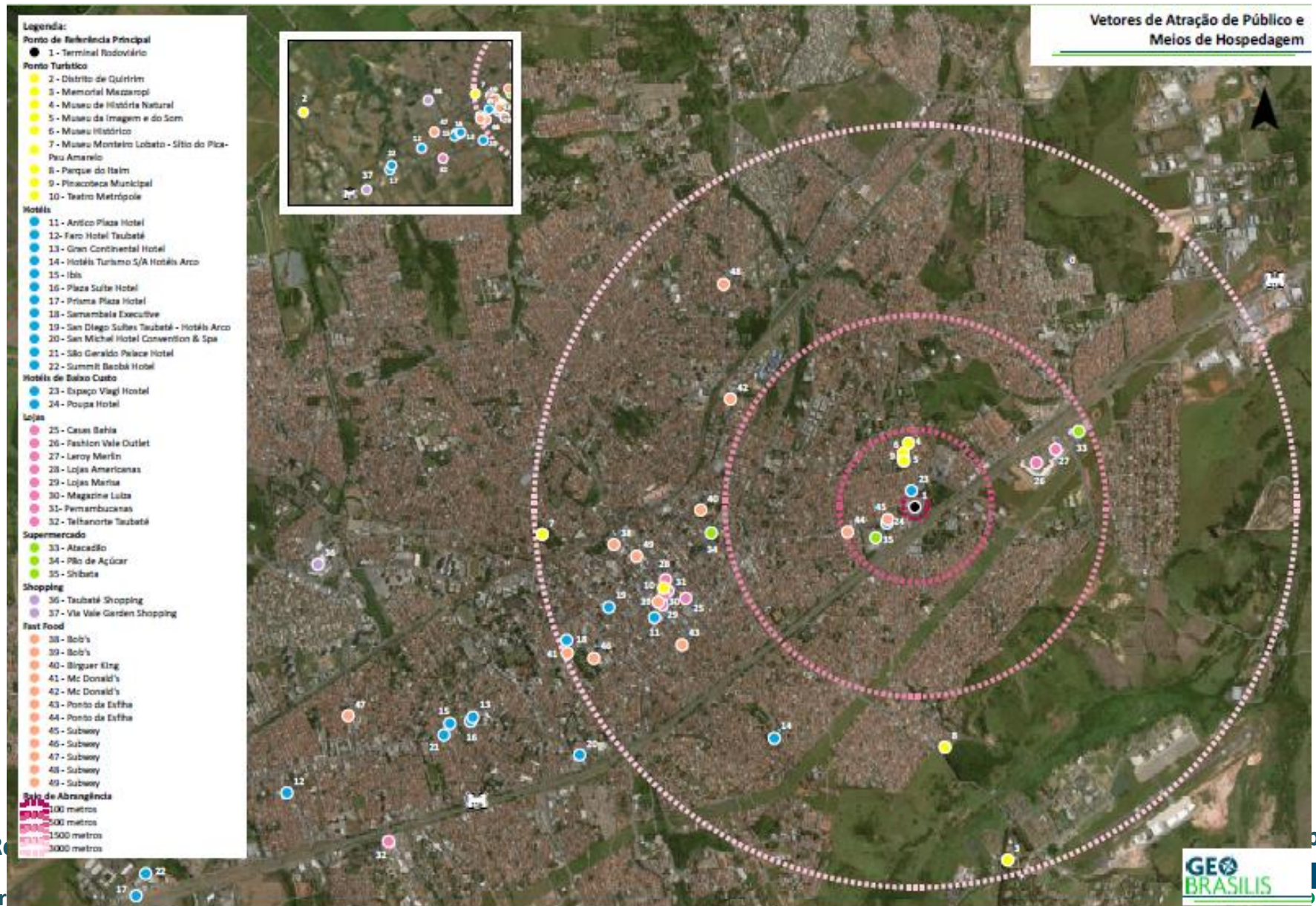
GEO
BRASILIS

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

5, 2019

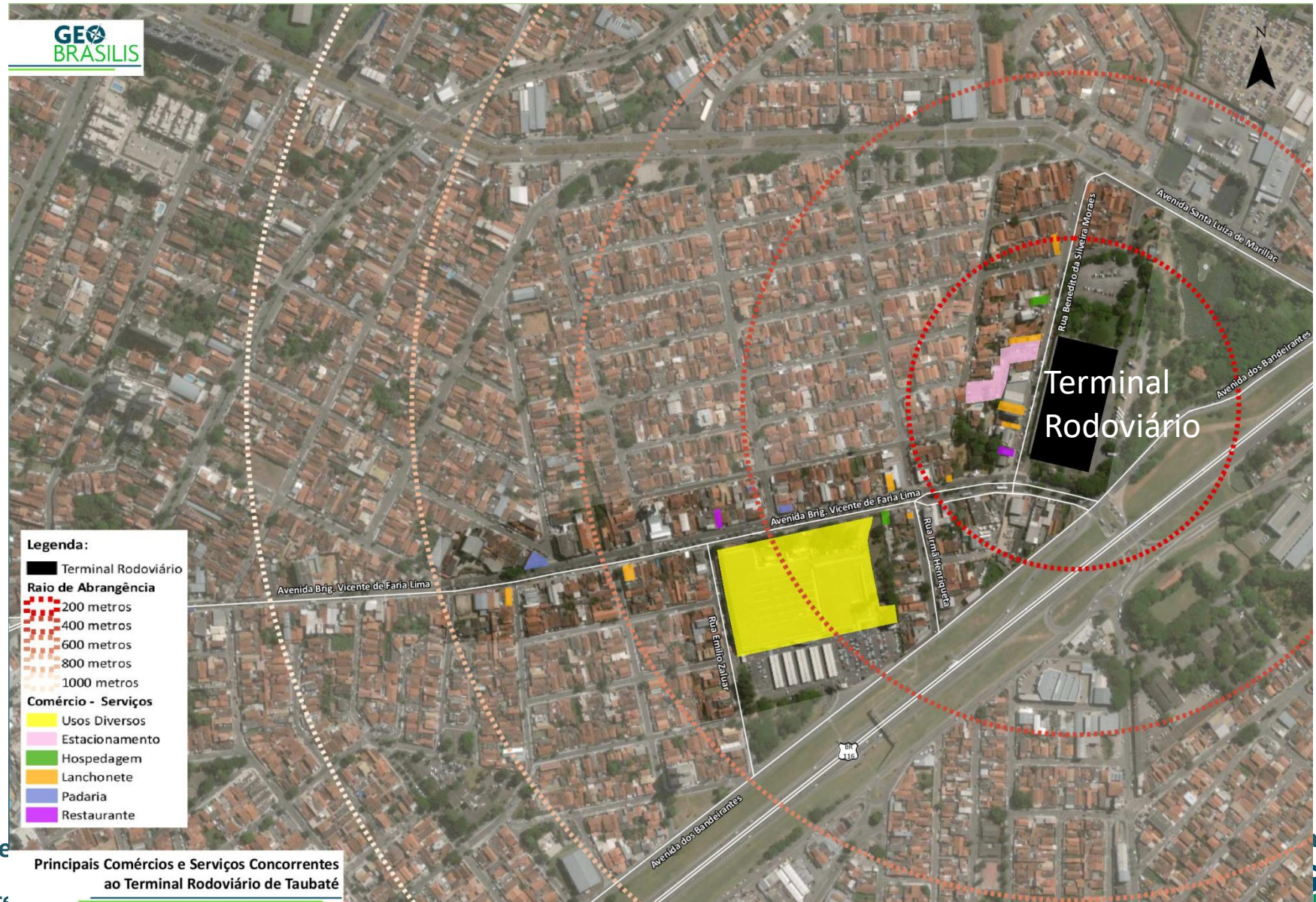
2. Localização

Mapa de Vetores de Atração de Público e Meios de Hospedagem



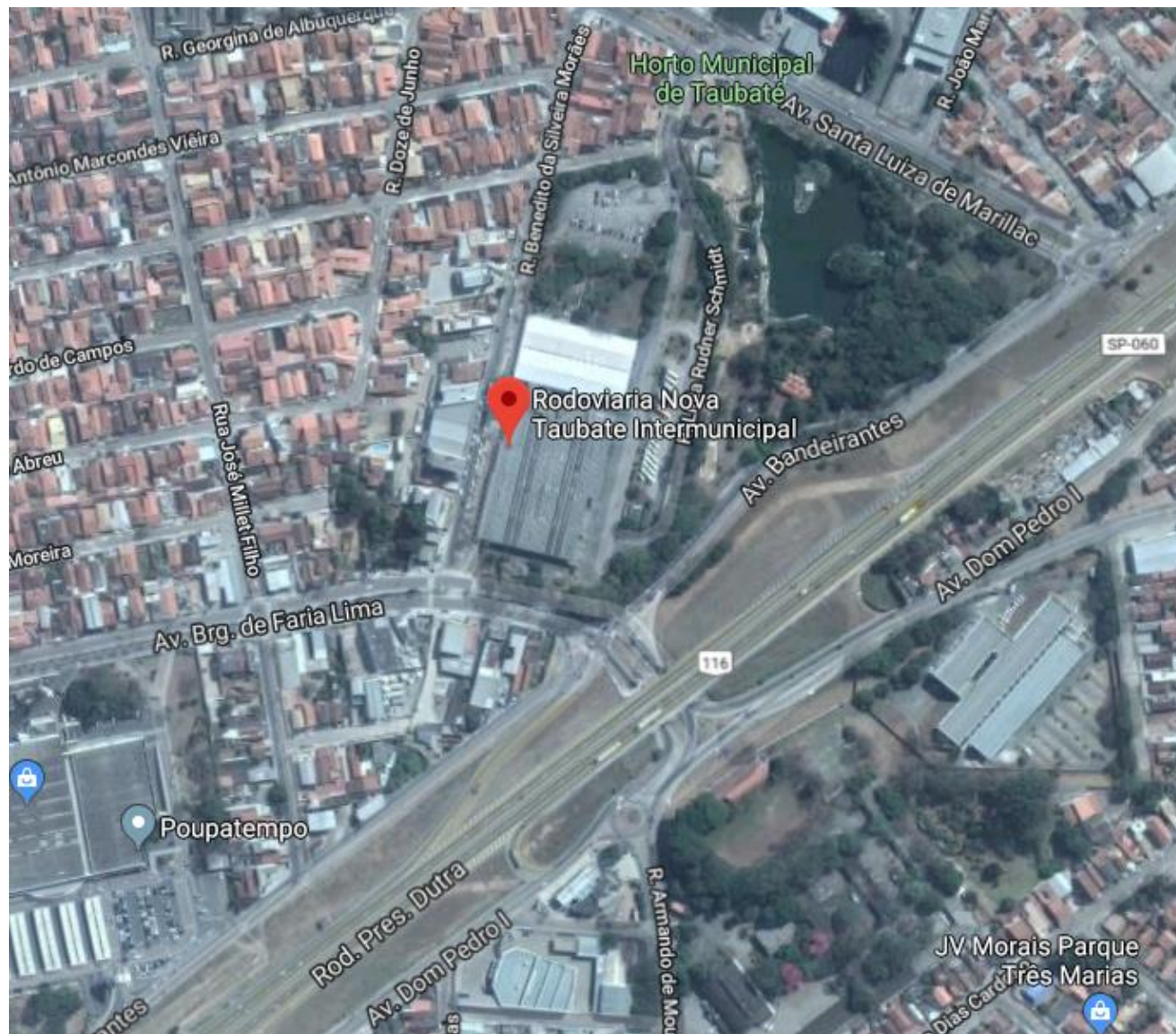
2. Localização

Mapa dos Principais Comércios e Serviços Concorrentes



2. Localização

Imagem de satélite



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

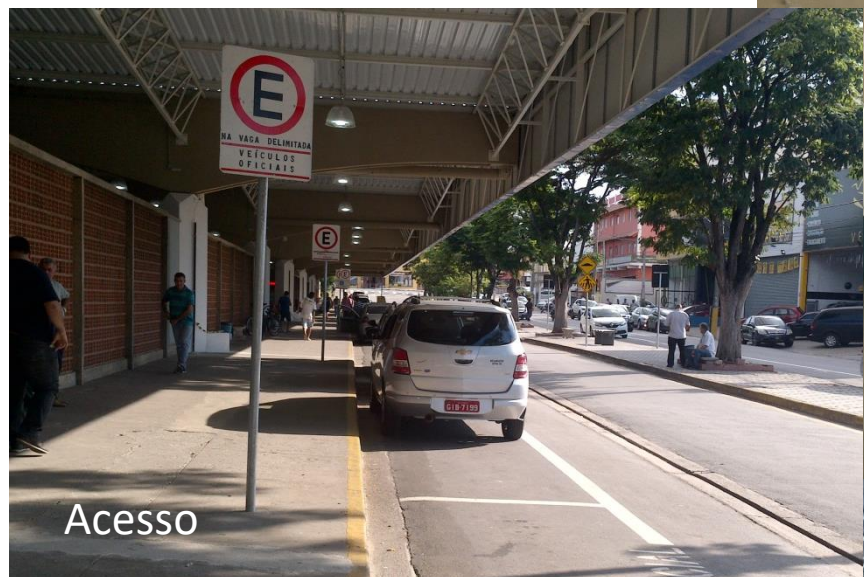
Fonte: Google Earth, 2018 - Elaboração: Geo Brasilis, 2018.

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

3. Diagnóstico

Panorama Geral do Terminal Rodoviário



Acesso



Plataformas



Saguão principal



Responsabilidade:
Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Colaboração:
Geo Brasilis
Planejando o futuro

Fonte das imagens: Acervo Geo Brasilis, 2018/19

3. Diagnóstico

Principais Problemas Detectados no Terminal

1. Sistemas hidráulicos e elétricos requerem manutenção ou substituição
2. Sanitários interditados requerem reconstrução
3. Plataformas de ônibus ineficientes (acidentes devido ao ângulo de 90º)
4. Existência de espaços ociosos ou subutilizados
5. Saguão de embarque desconfortável
6. Não existem painéis informativos das partidas e chegadas de ônibus
7. Ausência de controle de ônibus e de passageiros
8. Não ocorre cobrança de água e luz dos permissionários
9. Piso do terminal desgastado
10. Ausência de fechamento efetivo do Terminal (portão de acesso)
11. Faltam atrativos para população em geral (não usuários)



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

3. Diagnóstico

Situação Atual do Terminal Rodoviário

Problemas detectados



Saguão de embarque

Falta de controle no embarque / desembarque



Ausência de painel eletrônico

Ambiente pouco confortável

Bilheterias



Entrada não dispõe de recepção ou balcão de informações

Espaços ociosos

Sanitários interditados



Entrada

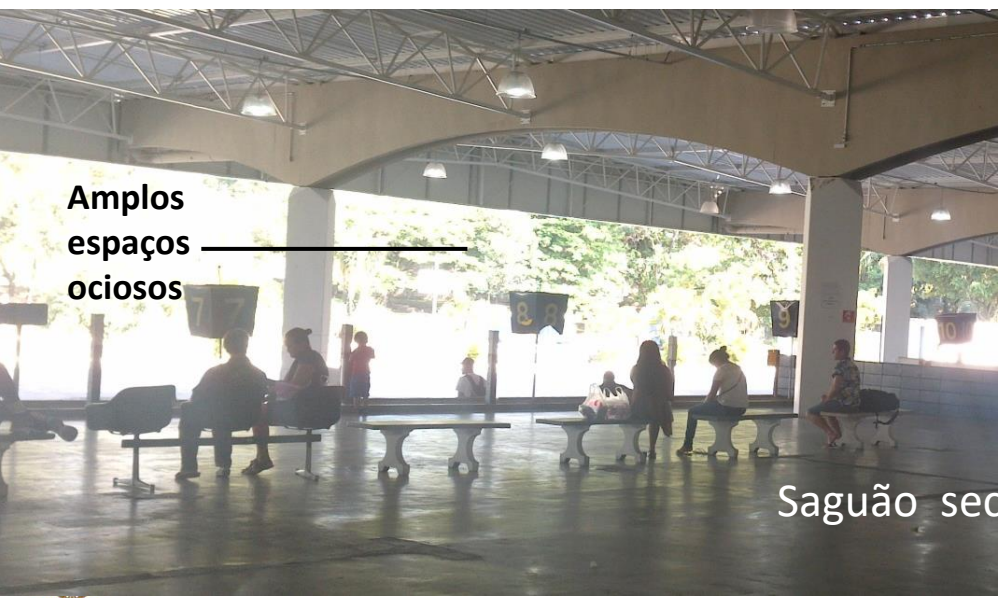


3. Diagnóstico

Situação Atual do Terminal Rodoviário



Fonte das imagens: Acervo Geo Brasilis, 2018/19.



Problemas detectados



Estacionamento a 90º

Água pluvial sem destinação



3. Diagnóstico

Situação Atual do Terminal Rodoviário

Problemas detectados



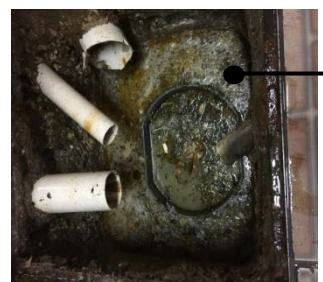
Cabine primária

Cabine primária obsoleta



Manutenção requerida

Equipamentos antigos



Sistema de esgotamento saturado



Caixa d'Água elevada



Casa de Bombas

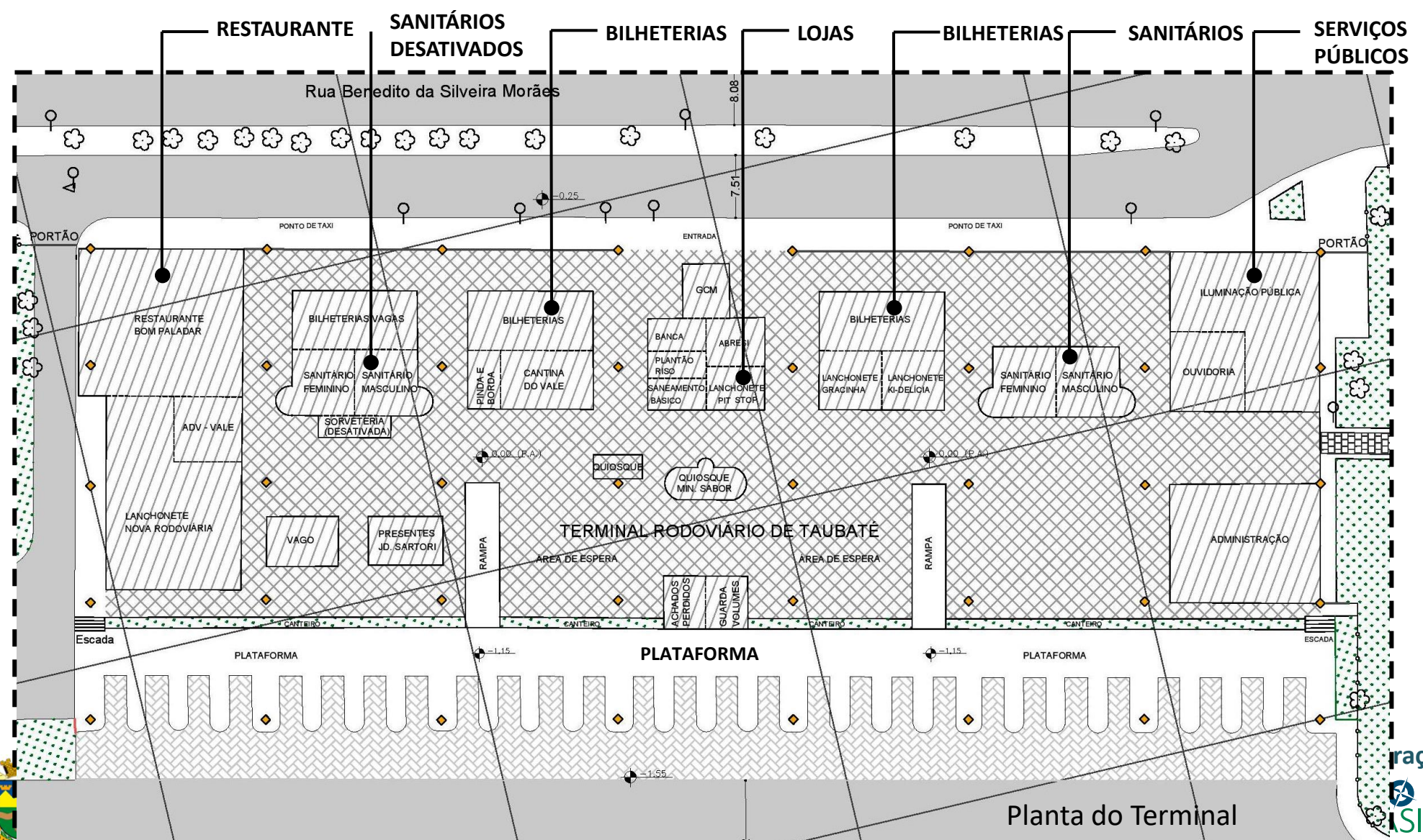


Gerador apresenta falhas no funcionamento



3. Diagnóstico

Situação Atual do Terminal Rodoviário



Planta do Terminal



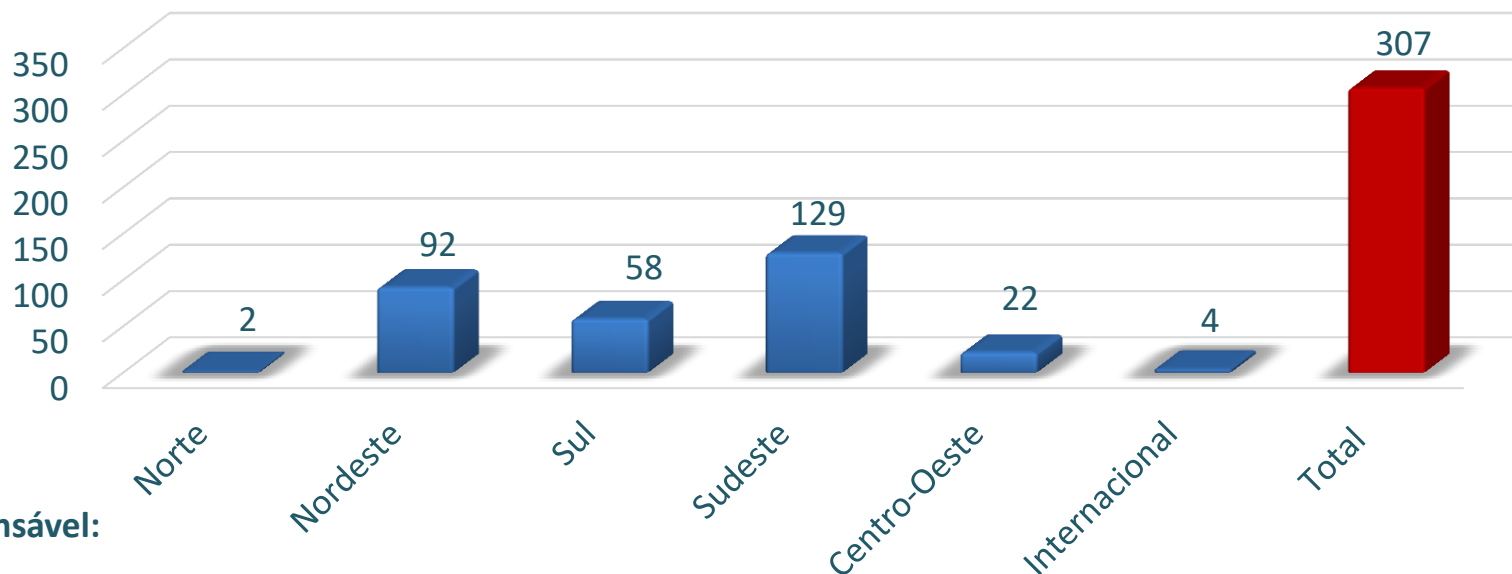
4. Estudo de Mercado

Cobertura de atendimento

| Cobertura do Terminal Rodoviário de Taubaté | Quantidade |
|---|------------|
| Empresas de ônibus | 22 |
| Regiões atendidas no Brasil | 5 |
| Cidades de destino no Brasil | 307 |
| Destinos internacionais | 4 |

Movimentam +
100 partidas/dia

Total de cidades de destino, por regiões (2018)



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

Secretaria de Governo e Relações Institucionais

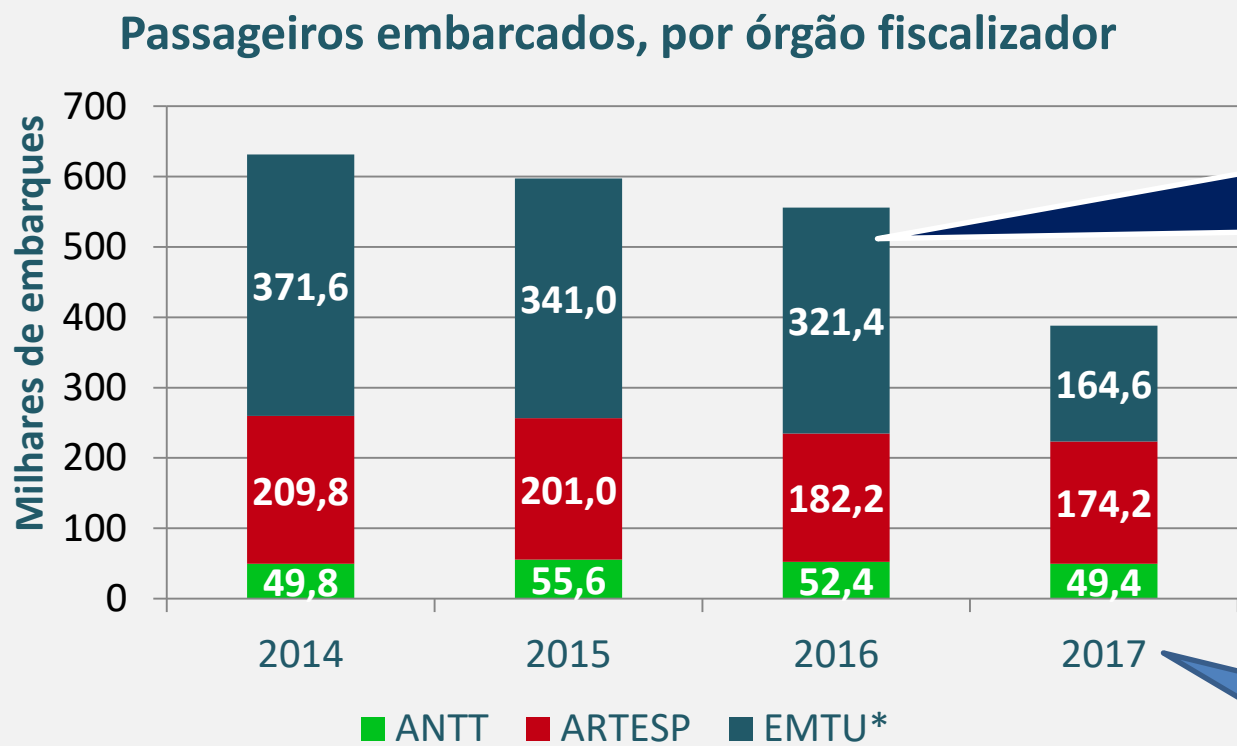
Fonte: Prefeitura Municipal de Taubaté, 2018. Elaboração: Geo Brasilis, 2018

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

4. Estudo de Mercado

Embarques de passageiros



*Dados da EMTU estimados pelo faturamento médio

Maior demanda de passageiros ocorre entre as cidades da RMVPLN, com linhas de responsabilidade da EMTU

Em 2017, as obras da troca da cobertura provocaram a queda do número de embarques

Redução dos embarques da ARTESP seguiu a tendência dos demais municípios do Estado



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:



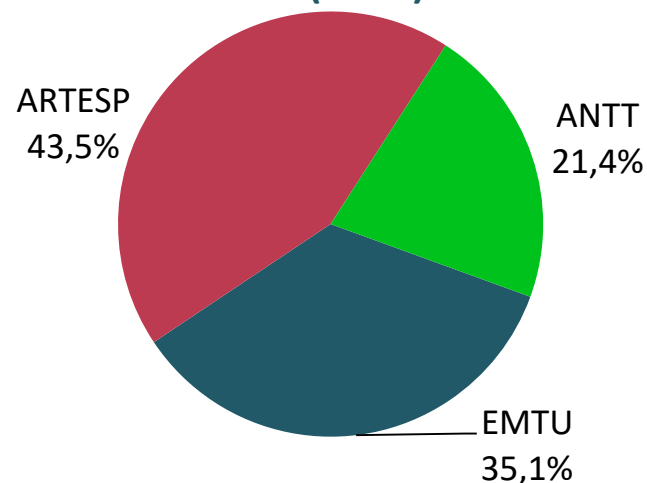
4. Estudo de Mercado

Embarques de passageiros

Indicadores de embarque de 2016

| Órgão Fiscalizador | Média diária | Anual | Tarifa Média | Receita Bruta |
|--------------------|--------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| EMTU* | 881 | 321.445 | R\$ 1,60 | R\$ 514.312,00 |
| ARTESP | 499 | 182.241 | R\$ 3,50 | R\$ 637.843,50 |
| ANTT | 144 | 52.426 | R\$ 6,00 | R\$ 314.556,00 |
| Total | 1.524 | 556.112 | R\$ 2,64 | R\$ 1.466.711,50 |

Participação na receita de embarque
(2016)



*Dados da EMTU estimados pelo faturamento médio
Fonte: ARTESP, ANTT e Prefeitura de Taubaté



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

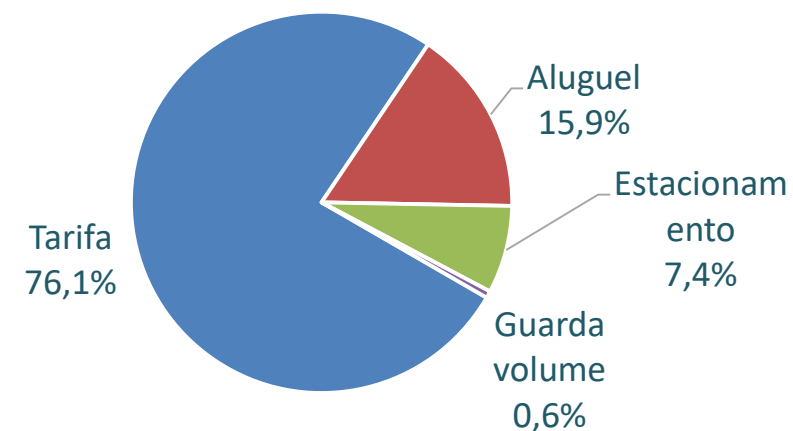
GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

4. Estudo de Mercado

Receitas do Terminal Rodoviário de Taubaté

| Receitas (R\$ mil) | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tarifa | 1.340,8 | 1.395,1 | 1.466,7 | 1.263,0 | 1.662,2 |
| Aluguel | 279,2 | 51,0 | 22,5 | 73,4 | 217,2 |
| Estacionamento | 131,2 | 48,3 | 51,5 | 50,8 | 47,8 |
| Guarda volume | 10,3 | 2,3 | 8,3 | 4,4 | 2,6 |
| Receita Total | 1.761,5 | 1.496,7 | 1.549,0 | 1.391,6 | 1.929,8 |

Participação nas receitas
(2014)



- **A reforma do telhado impactou negativamente as receitas de 2015 a 2018:**

Entre 2015 e 2018, o aluguel foi parcialmente cobrado e o estacionamento teve a operação limitada.

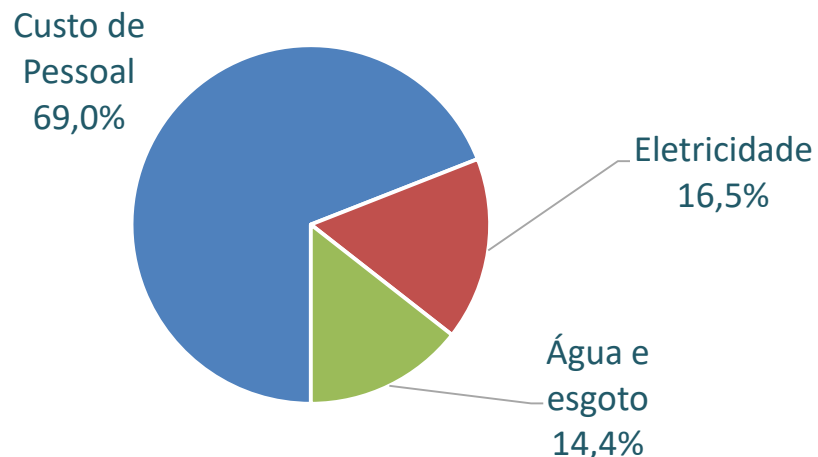
Em 2017, as obras da nova cobertura afetaram o número de embarques para a RMVPLN.

4. Estudo de Mercado

Despesas do Terminal Rodoviário de Taubaté

| Despesas (R\$ mil) | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Custo de Pessoal | (24) 740,2 | 765,4 | 880,3 | 1.155,6 | (34) 1.313,0 |
| Eletricidade | 201,5 | 207,1 | 333,0 | 275,9 | 336,6 |
| Água e esgoto | 192,2 | 96,6 | 185,1 | 163,0 | 294,2 |
| Despesa Total | R\$ 1.159,1 | R\$ 1.184,1 | R\$ 1.673,7 | R\$ 1.751,9 | R\$ 2.038,0 |
| Resultado Operacional Bruto | R\$ 602,4 | R\$ 312,6 | -R\$ 124,7 | -R\$ 360,3 | -R\$ 108,2 |

Participação nas despesas (2018)



- **Custo de pessoal¹:**
 - 34 funcionários
 - Salário médio: R\$ 3.126/mês
- **Custo de água e energia:**
 - Incluso no valor: o consumo dos lojistas

4. Estudo de Mercado

Comércio e Serviços



- **Área bruta locada:** 1.197 m²
Custo médio: R\$ 23,68/m²
Receita mensal de locação: R\$ 28.363
- **Área Locável Vaga:** 210 m²
- **Área Bruta Locável Total:** 1.407 m²
- **Área administrativa:** 257 m²
- **Áreas de uso institucional:** 505 m²

Atividades dos locatários:

- 9 bilheterias
- 2 restaurantes
- 5 lanchonetes
- 1 loja de vestuário
- 1 loja de presentes
- 1 revistaria

Modelo de uso

- Permissão de uso por Decreto Municipal
- Aluguel lastreado em UFESP
- Pagamentos por boleto



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

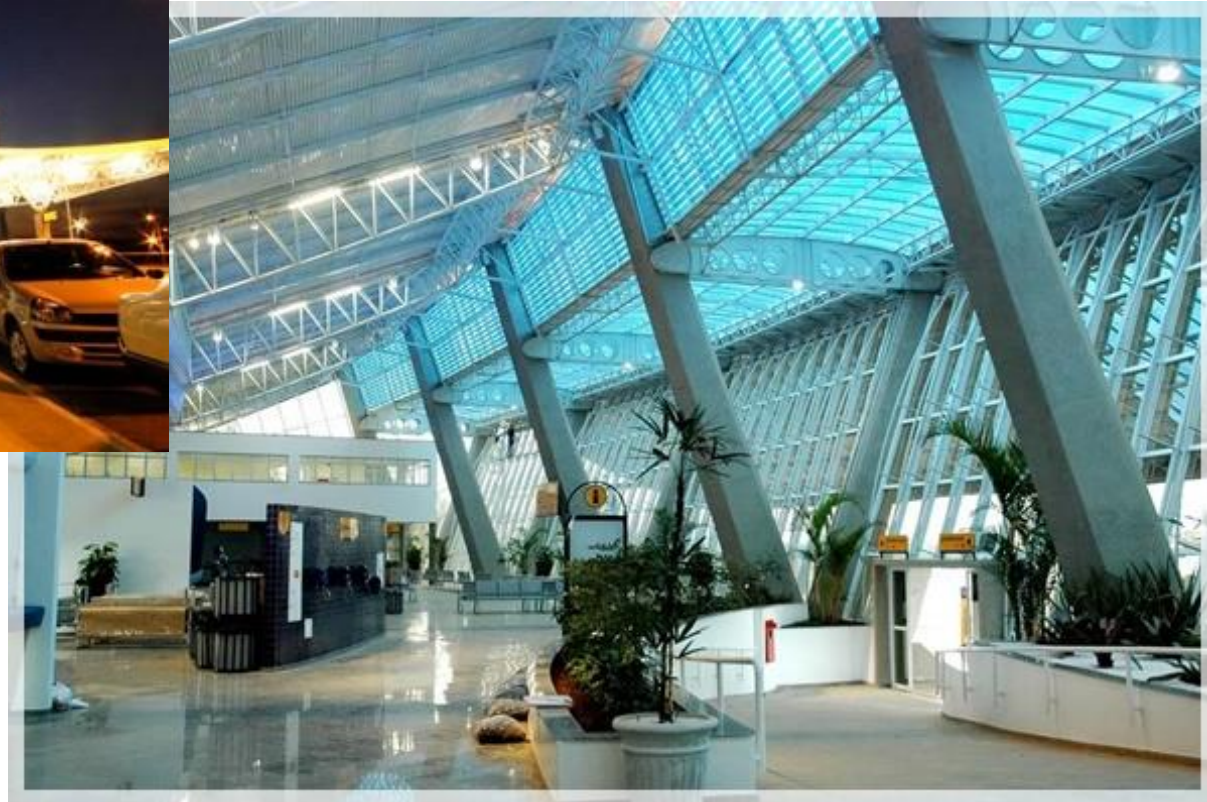
5. Benchmarking

Exemplos de Terminais Rodoviários similares



Fonte: Teclandotudo, 2018 - Elaboração: Geo Brasilis, 2018.

Jundiaí



Fonte: Radiocidadejundiaí, 2018 - Elaboração: Geo Brasilis, 2018.



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

**GEO
BRASILIS**
Planejando o futuro

5. Benchmarking

Exemplos de Terminais Rodoviários similares

São José dos Campos



Saguão principal



Painéis informativos



Bilheterias



Portão de Embarque



5. Benchmarking

Atividades comuns aos terminais rodoviários

Comércio

- Presentes e papelaria
- Vestuário
- Revistaria
- Bomboniere

Serviços

- Lanchonete
- Restaurante
- Cafeteria
- Quiosques
- Caixas eletrônicos
- Lotérica

Facilidades ao usuário

- Sanitários
- Banho
- Guarda-volumes
- Estacionamento
- Ponto de taxi
- Carregadores de aparelhos eletrônicos
- Carregadores de bagagem
- Balcão de informações
- Sinalização/comunicação visual e sonora



Responsável:

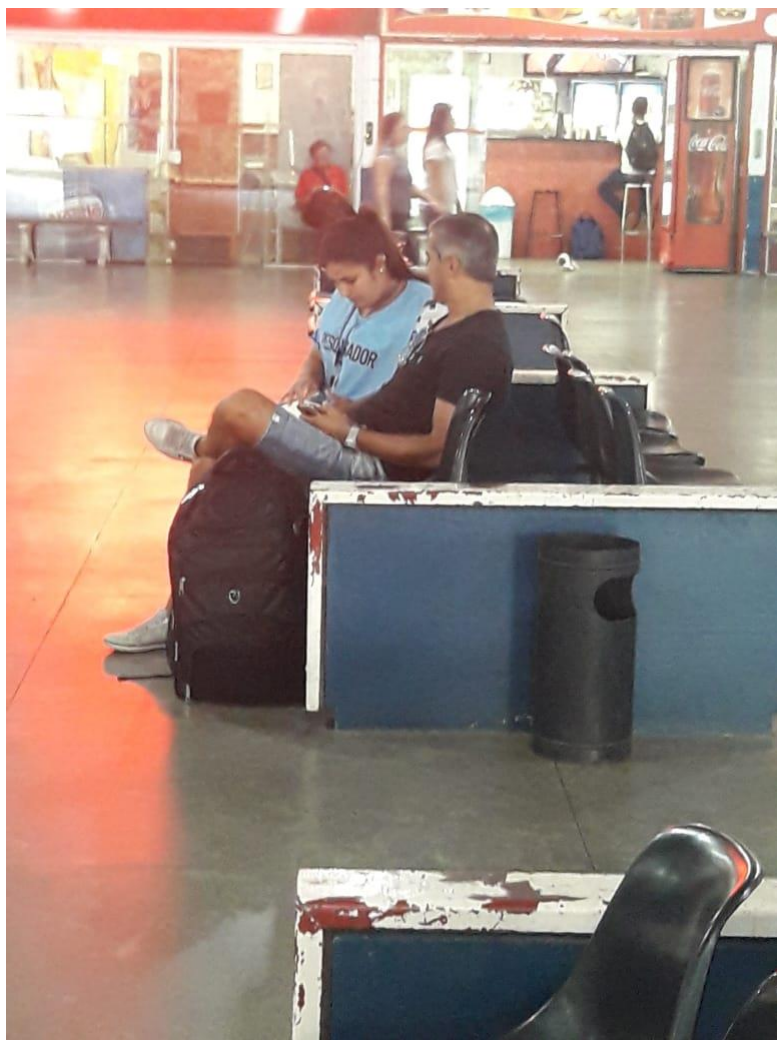
Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

6. Pesquisa Qualitativa

Pesquisa de avaliação do Terminal Rodoviário de Taubaté



- **Período de pesquisa:**
 - De 01/03 a 06/03 (período de Carnaval)
 - De 11/03 a 13/03 (Dias úteis)
- **443 entrevistas:**
 - 214 Embarques
 - 219 Desembarques
- **Domicílio:**
 - 158 Residentes (35,7%)
 - 285 Não residentes (64,3)



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

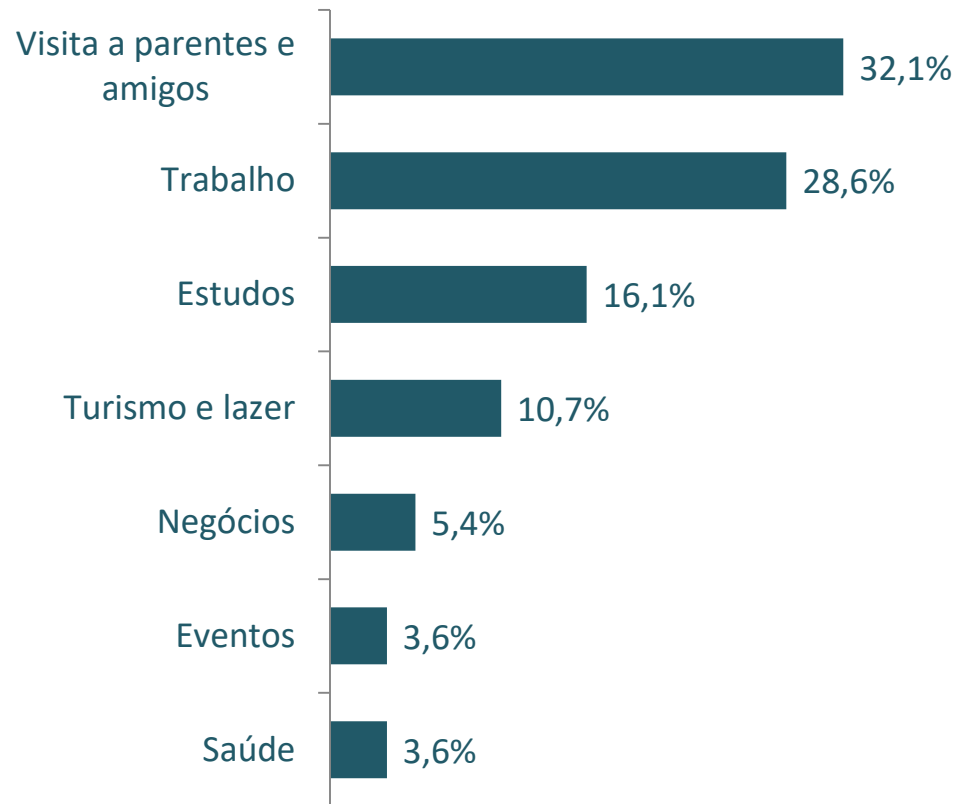
Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

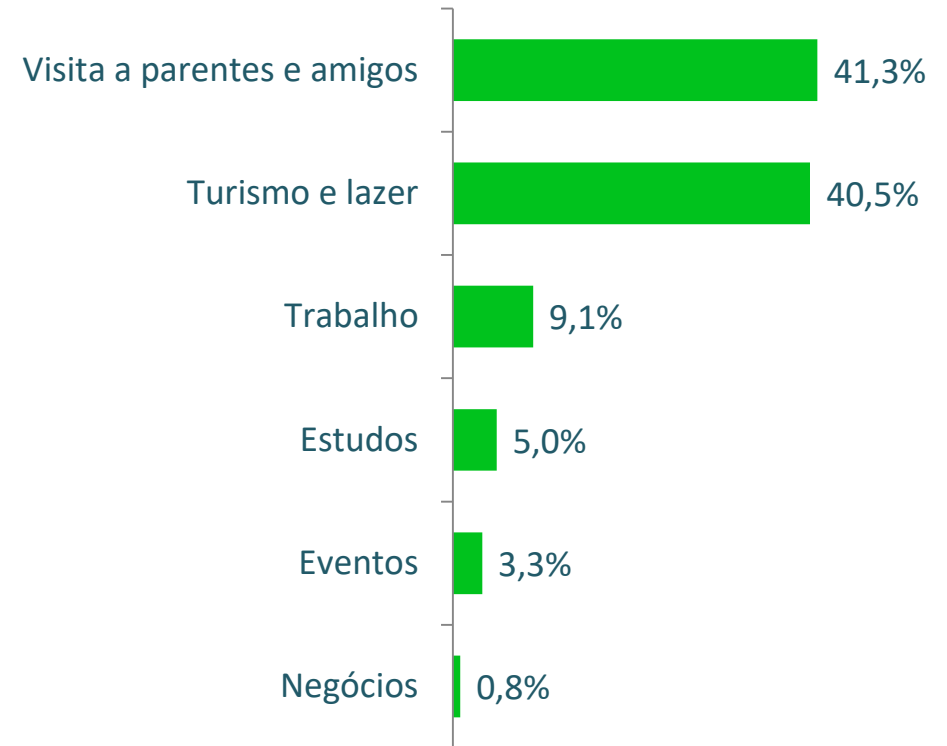
6. Pesquisa Qualitativa

Principais motivos de embarque no Terminal Rodoviário de Taubaté

Em dias úteis



Em feriados



Elaboração: Geo Brasilis, 2019



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

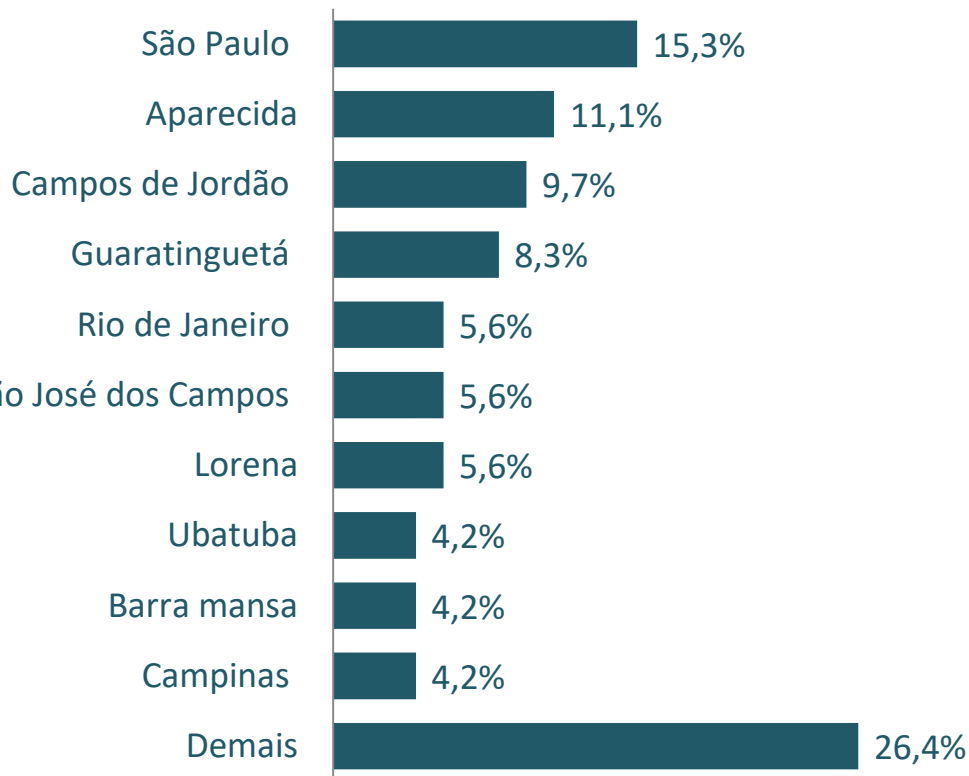
Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

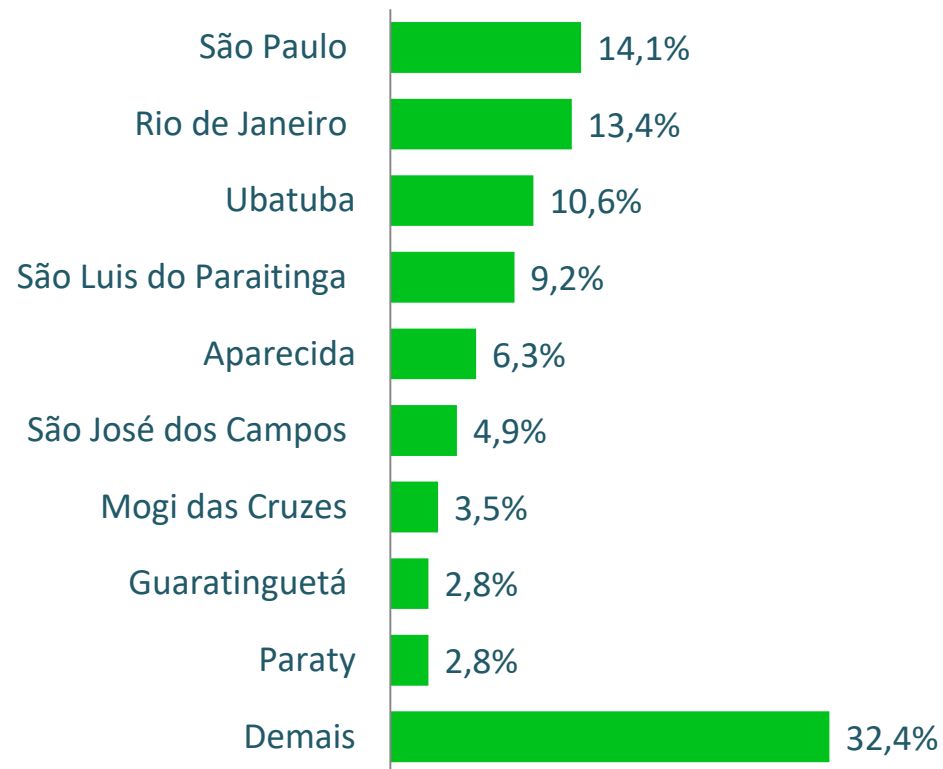
6. Pesquisa Qualitativa

Principais municípios de destino

Em dias úteis



Em feriados



Elaboração: Geo Brasilis, 2019



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

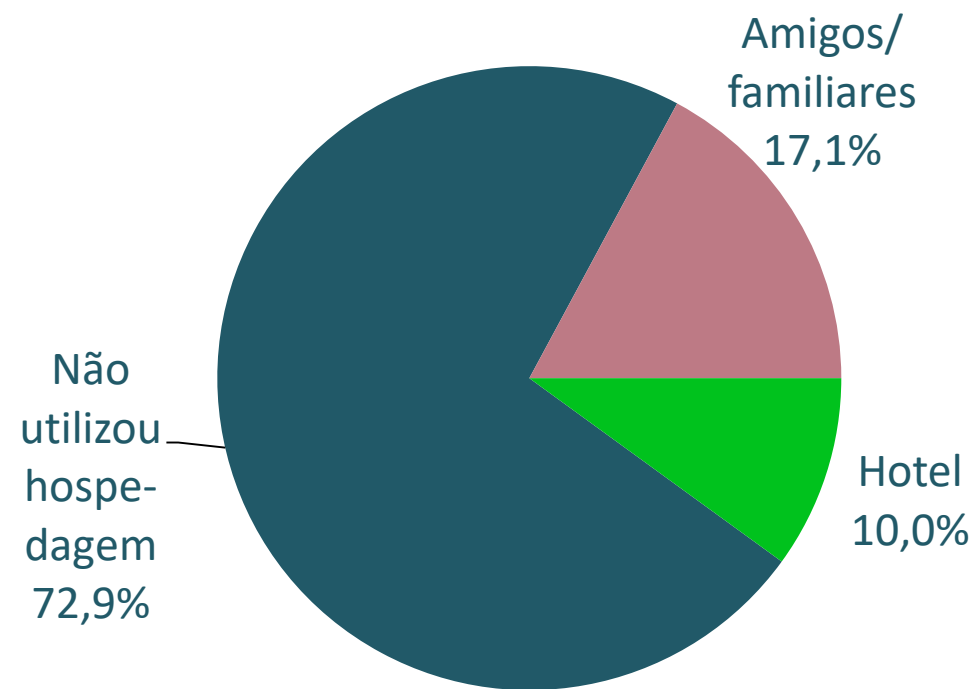
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

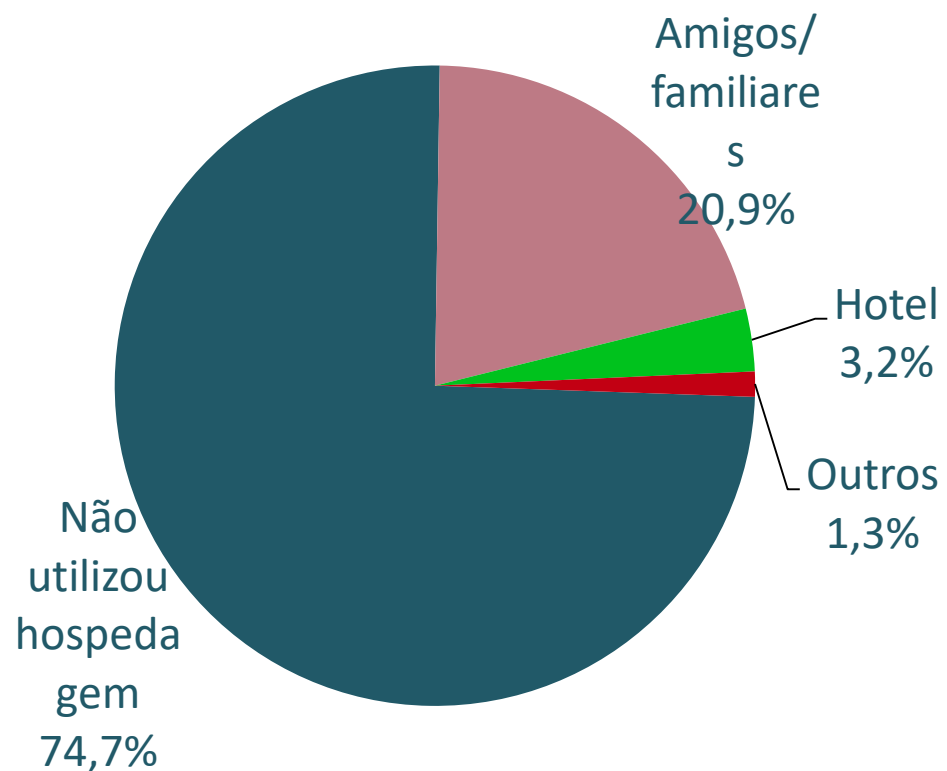
GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Meio de hospedagem utilizado

Em dias úteis



Em feriados



Elaboração: Geo Brasilis, 2019



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:



6. Pesquisa Qualitativa

Sobre o terminal

Principais solicitações de implantação ou melhoria



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

7. Estudo de Demanda e Projeções

Projeção de demanda

Modelos de projeção de demanda por Transporte rodoviário de passageiros consideram:

- i. **População (+ cenário base)**
- ii. Renda média per capita
- iii. Número médio anual per capita de viagens interestaduais por ônibus
- iv. Se município é um polo turístico
- v. Índice de habitantes não naturais dos estados dos municípios de origem e destino
- vi. Distância rodoviária entre os municípios.



Responsável:

Fonte: ANTT / Espósito Neto, 2014

Prefeitura Municipal de Taubaté

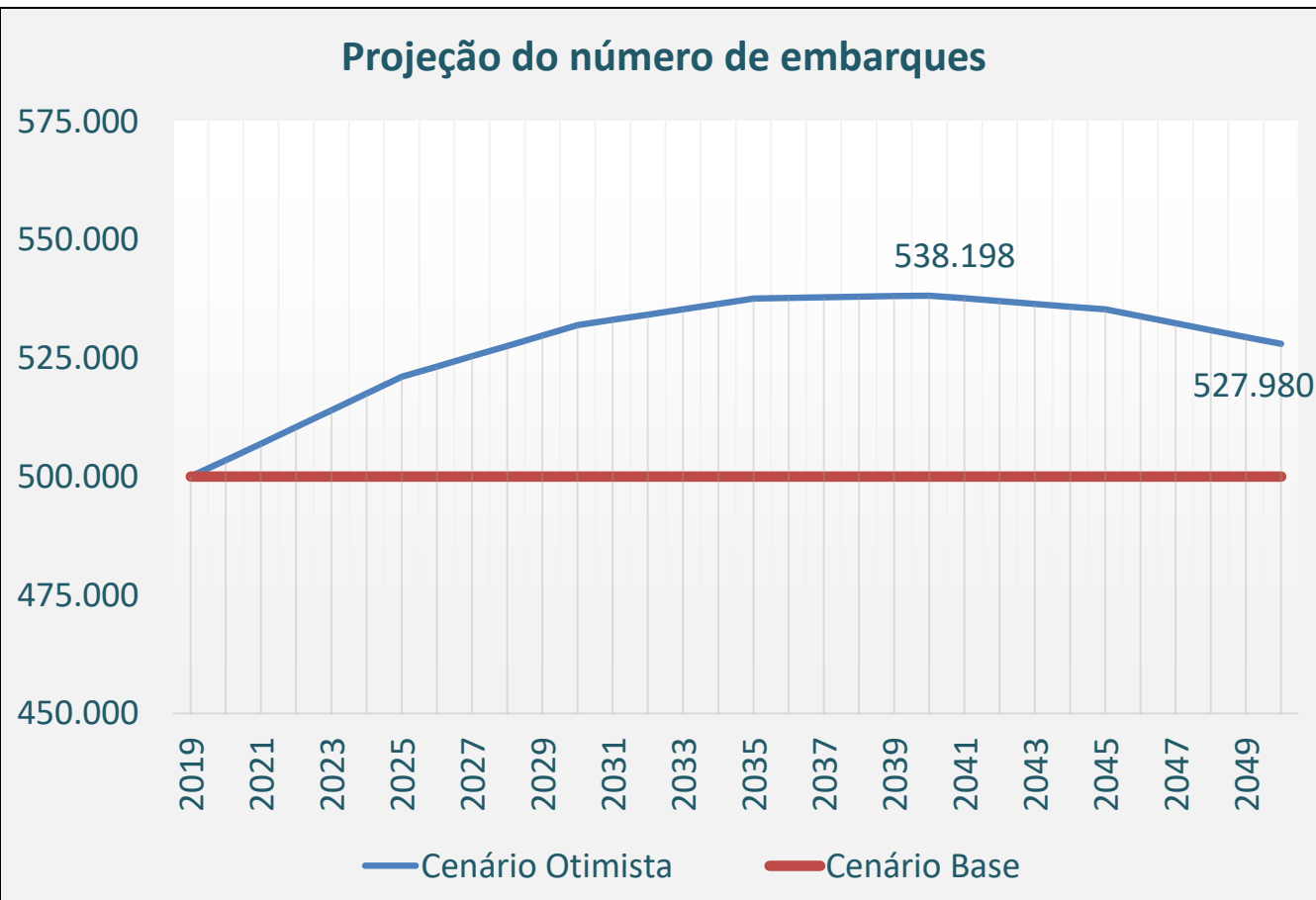
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

7. Estudo de Demanda e Projeções

Projeção de demanda



O fluxo de embarques inicial estimado é de 500 mil passageiros/ano

No cenário otimista, o ano de 2040 alcança o máximo de 538 mil embarques.

Editais de concessão de terminais rodoviários, que utilizam projeções de embarques, costumam usar um cenário base, com demanda constante, ou embasam o fluxo de passageiros com a projeção de crescimento populacional do município.

Responsável:



Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

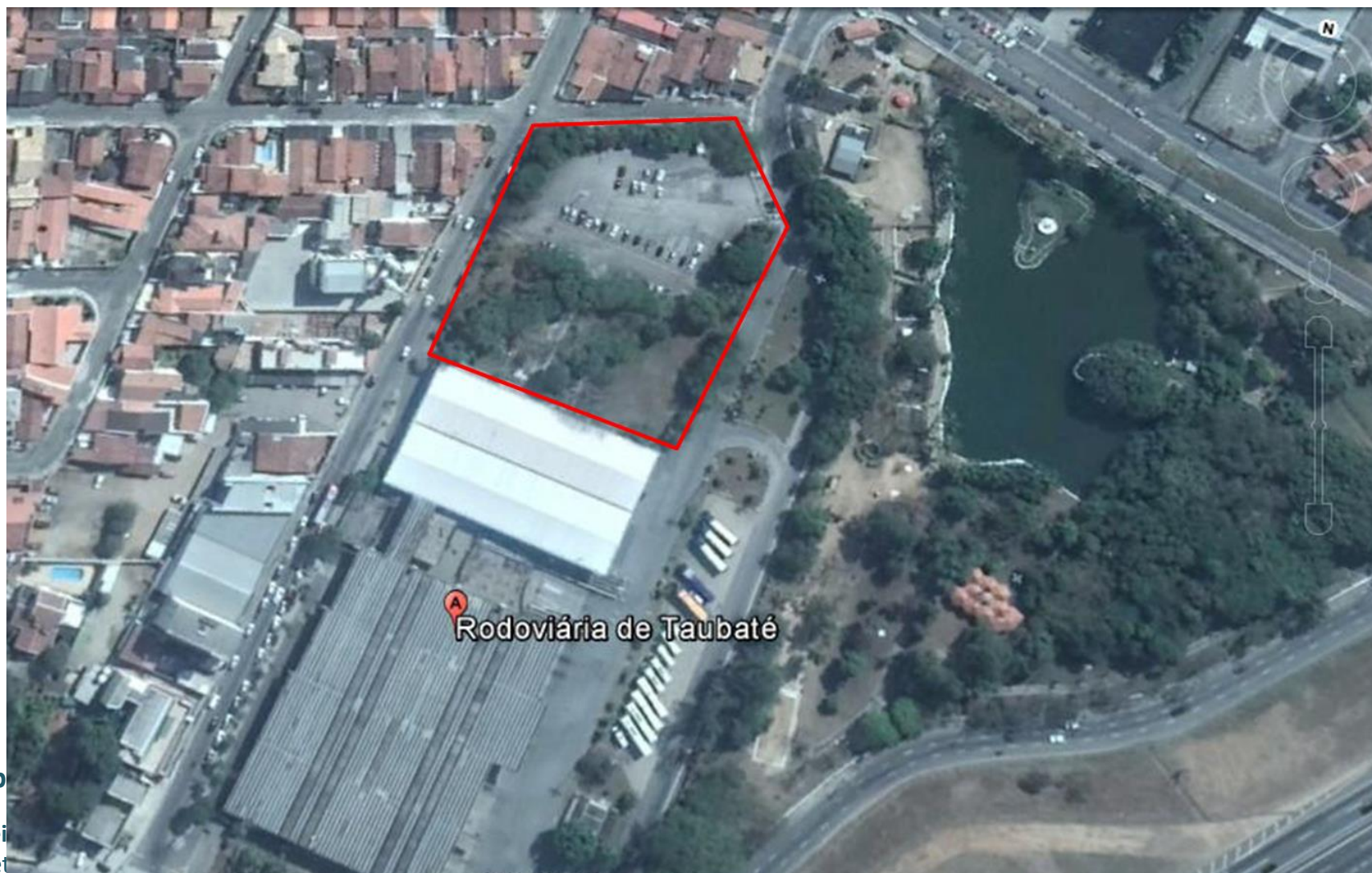
Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

8. Potencialidades de Uso

Exploração do uso

Há aproximadamente 7.500 m² de área externa para ser explorada comercialmente



8. Potencialidades de Uso

Opções de uso pelo concessionário e pelo poder público

Exploração comercial



Exemplo de um *Strip Mall*

Exploração hoteleira



Rede Accor / hotéis econômicos

Prefeitura

- Poupatempo Municipal



Exemplo do Ganha Tempo, de Barueri



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

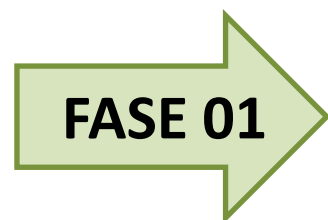
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

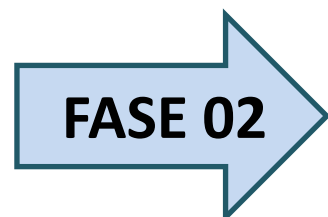
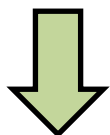
GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

9. Fases de Investimento

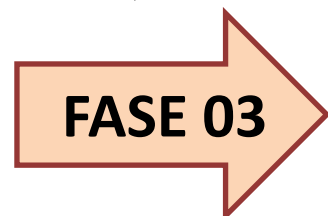
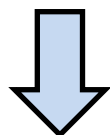
O Estudo avaliou 3 Fases de Investimento:



1. Recuperação da infraestrutura existente
2. Reorganização das plataformas
3. Controle de embarque e desembarque
4. Revisão da sinalização e comunicação
5. Aproveitamento de espaços ociosos



6. Ampliação das áreas de locação
7. Reorganização das vias de acesso de ônibus
8. Reconstrução do lay-out interno
9. Revisão da sinalização e comunicação



10. Construção de empreendimentos comerciais
11. Remodelação do Estacionamento
12. Implementação de projeto paisagístico



Responsável:

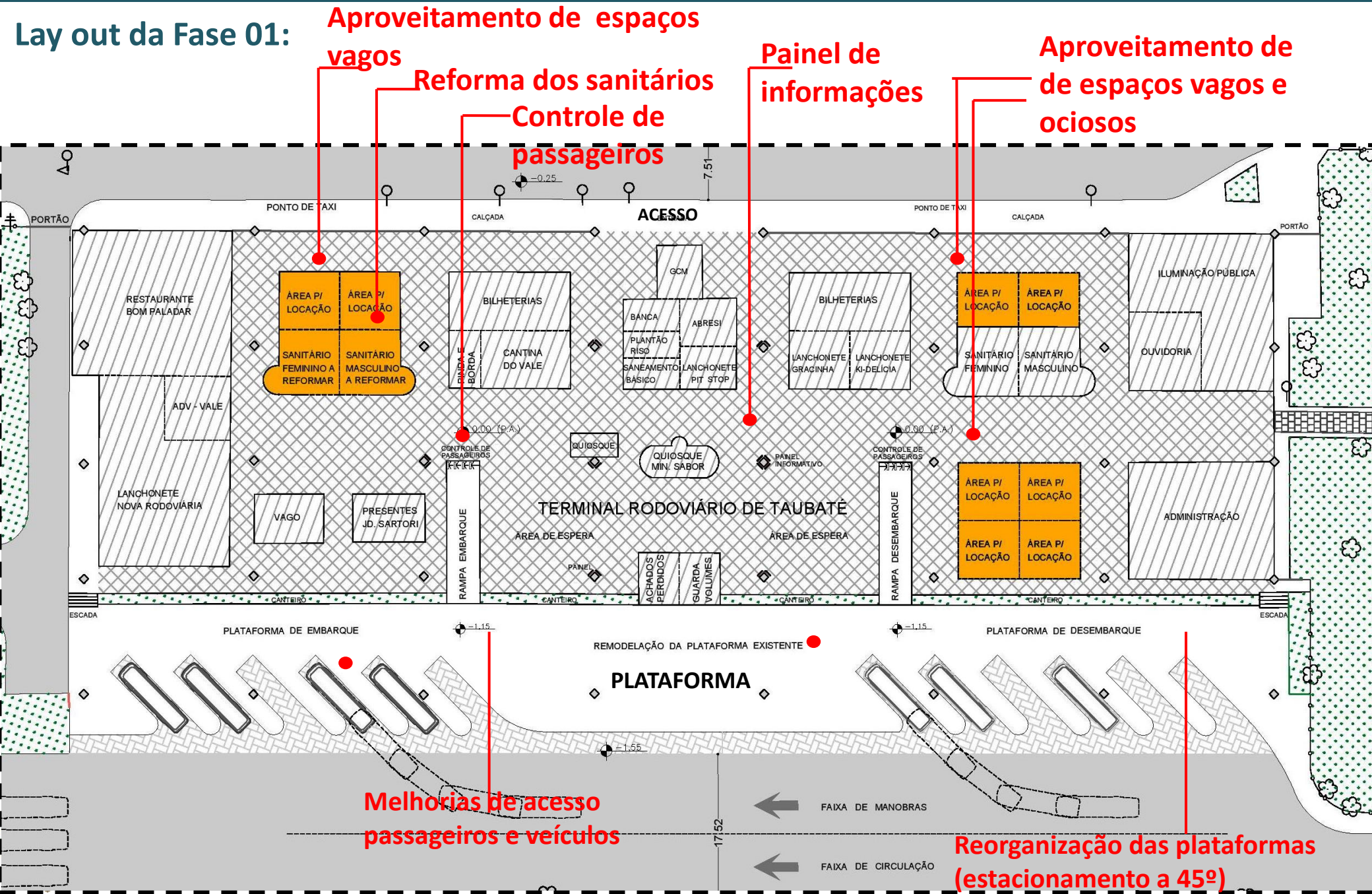
Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

10. EVEF – FASE 1

Lay out da Fase 01:



Aproveitamento de espaços vagos
Reforma dos sanitários
Controle de passageiros

Painel de informações

Aproveitamento de espaços vagos e ociosos

Melhorias de acesso passageiros e veículos

Reorganização das plataformas (estacionamento a 45°)

FASE 1

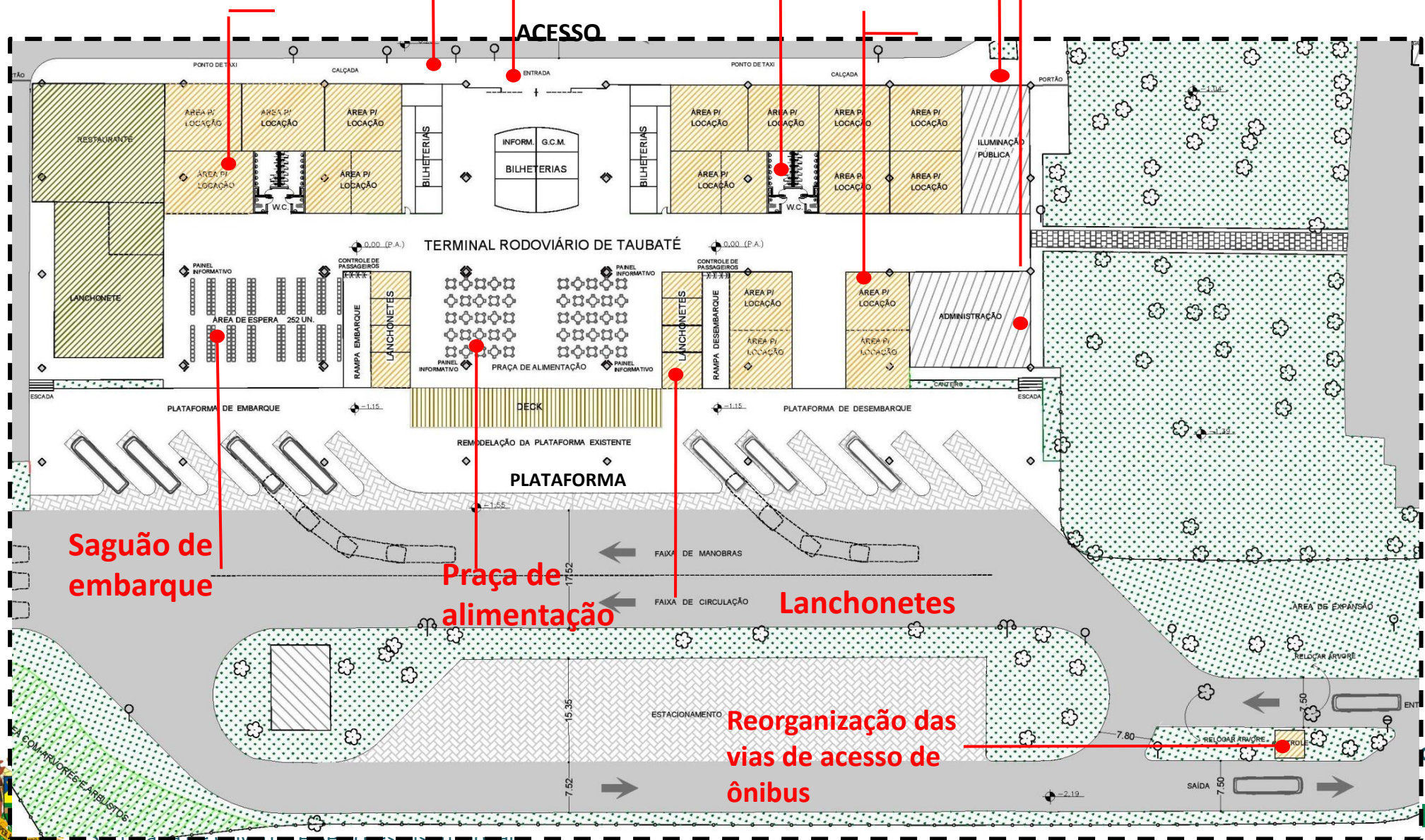
Indicadores Financeiros

| | |
|---------------------|-----------------------|
| • CAPEX | R\$ 4.379.521 |
| • OPEX (20 anos) | R\$ 32.019.641 |
| • Receita (20 anos) | R\$ 56.012.771 |
| • VPL | R\$ 199.551 |
| • TIR | 9,87% |
| • Payback | 9 anos |

1. Recuperação da infraestrutura existente
2. Reorganização das plataformas
3. Controle de embarque e desembarque
4. Revisão da sinalização e comunicação
5. Aproveitamento de espaços ociosos

10. EVEF – FASE 2

Novo Lay-out **Bilheterias** **Informações** **Sanitários** **Lojas** **Serviços públicos**
Administração



Saguão de embarque

Praça de alimentação

Lançonetes

Reorganização das vias de acesso de ônibus



FASE 2

Principais alterações

INTERVENÇÕES

- Alteração do lay-out existente
 - Acréscimo de **2.200 m²** de Área Bruta Locável (ABL)
 - Investimento necessário: **R\$ 12.348.084**
6. Ampliação das áreas de locação
 7. Reorganização das vias de acesso de ônibus
 8. Reconstrução do layout interno
 9. Revisão da sinalização e comunicação



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

FASE 2

Indicadores Financeiros

| | |
|---------------------|-----------------|
| • CAPEX | R\$ 17.590.456 |
| • OPEX (20 anos) | R\$ 32.425.947 |
| • Receita (20 anos) | R\$ 67.156.302 |
| • VPL | (R\$ 6.705.493) |
| • TIR | 2,49% |
| • Payback | 16 anos |



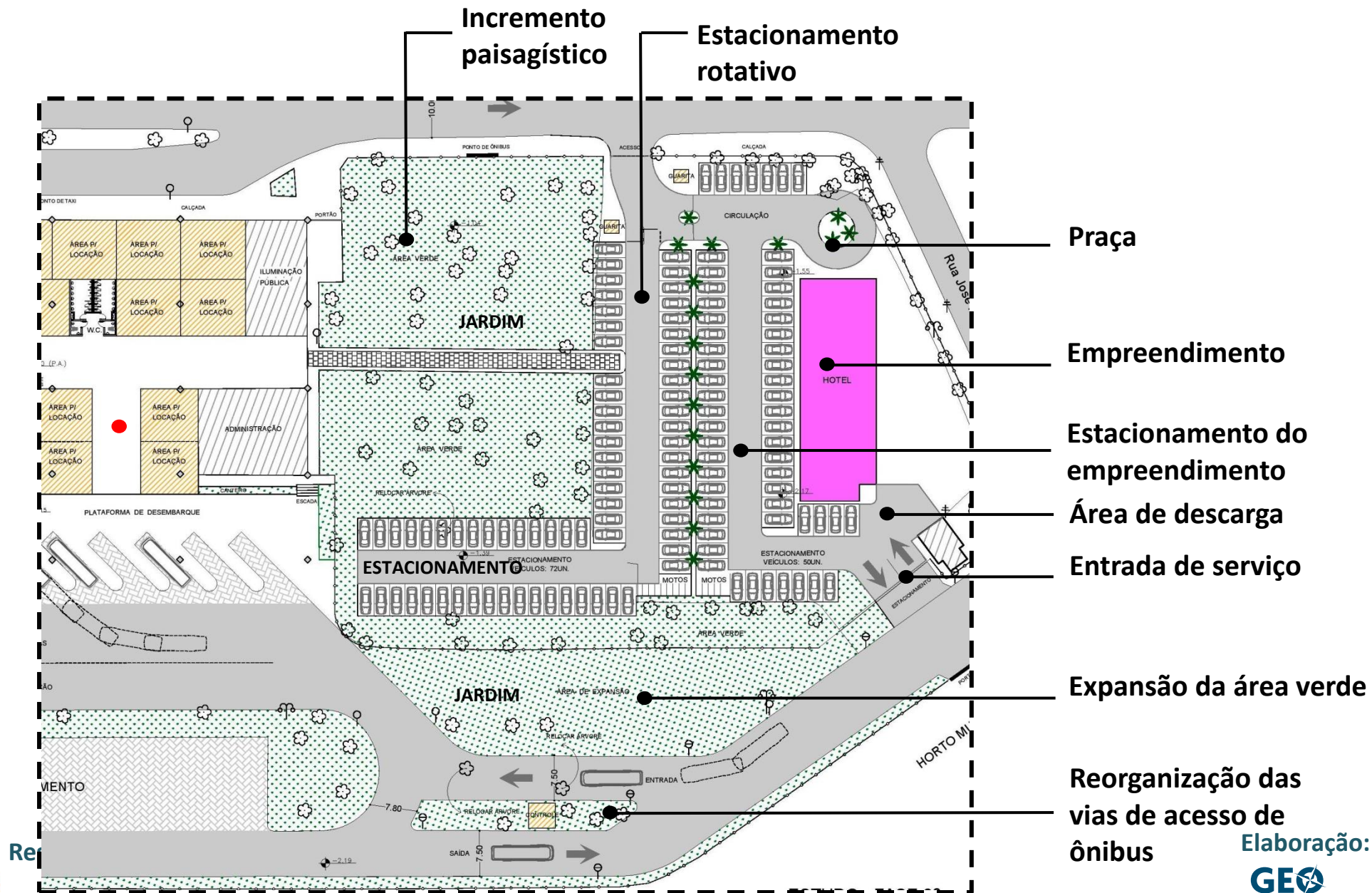
Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

10. EVEF – FASE 3



FASE 3

Principais alterações

INTERVENÇÕES

- Construção de nova edificação na área externa
- Acréscimo de **2.170 m²** de Área Bruta Locável (ABL), com cinco pavimentos
- Investimento necessário: **R\$ 8.201.088**

10. Construção de empreendimentos comerciais

11. Remodelação do Estacionamento

12. Implementação de projeto paisagístico



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

FASE 3

Indicadores Financeiros

- CAPEX

R\$ 26.310.246,72

- OPEX (20 anos)

R\$ 32.918.452

- Receita (20 anos)

R\$ 83.573.123

- VPL

(R\$ 9.531.141)

- TIR

2,86%

- Payback

15 anos



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

CRITÉRIOS PARA ESCOLHA DO MODELO:

Maior VPL

- **Fase 1: R\$ 199,4 mil**
- Fase 2: (R\$ 6,7 milhões)
- Fase 3: (R\$ 9,5 milhões)

Maior TIR

- **Fase 1: 9,9%**
- Fase 2: 2,5%
- Fase 3: 2,9%

Menor Payback

- **Fase 1: 9 anos**
- Fase 2: 16 anos
- Fase 3: 15 anos

MODELO COM POTENCIAL DE VIABILIDADE:

FASE 1



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Formato da licitação

- **CONCESSÃO de serviço público precedida da execução de obra pública**
- **Modalidade de concorrência pública**, à pessoa jurídica ou consórcio de empresas que apresente melhor proposta para a concessão dos serviços públicos de **reforma, manutenção e exploração** do Terminal Rodoviário.
- **Demonstrar capacidade para a sua realização**, por sua conta e risco, de forma que o investimento da concessionária seja remunerado e amortizado no prazo determinado.
- A Concessionária será remunerada por meio de Receitas Tarifárias e Receitas Não

Tarifárias



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Arcabouço legal aplicável

- **Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993** – Regulamenta o art. 37, inciso XXI da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências;
- **Lei nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995** – Dispõe sobre o regime de concessão e permissão da prestação de serviços públicos previstos no artigo 175 da Constituição Federal;
- **Lei nº 9.074, de 07 de julho de 1995** – Estabelece normas para outorga e prorrogações das concessões e permissões de serviços públicos e dá outras providências;
- **Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000** – Estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal;
- **Lei Orgânica do Município de Taubaté;**
- **Lei Complementar Municipal nº 236/ 2001** - Dispõe sobre a estrutura administrativa da Prefeitura;
- **Lei Municipal nº 5.363/2017** - Autoriza do Poder Executivo Municipal a realizar a concessão para a exploração dos serviços de utilidade pública e execução de obras de complementação, reforma e adequação do Terminal Rodoviário de Passageiros de Taubaté;
- **Lei Municipal nº 5.007/2015** - Autoriza o Poder Executivo a oferecer garantia, na forma que estabelece, para assegurar o cumprimento de obrigações de pagamento em contratos de parceria público-privadas.



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté

Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro

Elaboração dos estudos

- **Contatos:**
 - Prefeitura Municipal de Taubaté
 - ❖ E-mail: governo@taubate.sp.gov.br
 - ❖ E-mail: jeferson@geobrasilis.com.br
- **Apoio técnico:**
 - **Geo Brasilis Consultoria, Planejamento, Meio Ambiente e Geoprocessamento Ltda.**



55 11 3035-1490



Rua Paulistânia, 154 | Vila Madalena | SP



geobrasilis.com.br

Obrigado



Responsável:

Prefeitura Municipal de Taubaté
Secretaria de Governo e Relações Institucionais

Elaboração:

GEO
BRASILIS
Planejando o futuro